

ПРОГРАММА СТАЖИРОВКИ

30 января 2020 года.

Посещение ООО «Автомеханический завод»

Время	Мероприятие / что можно увидеть	Место
09:10-09:30	Трансфер из гостиницы	
09:30-10:35	Экскурсия по действующей производственной площадке и ознакомление с технологическими процессами: – сборка каркасных фургонов – изготовление и форматирование сэндвич-панелей – сборка фургонов из сэндвич-панелей – установка фургонов на шасси	Нижегородская обл., пос.Кудьма, Кудьминская промзона, 2, старый производственный корпус
10:35-11:05	Экскурсия по вновь вводимым производственным корпусам: реализованные улучшения	Нижегородская обл., пос.Кудьма, Кудьминская промзона, 2, новый производственный корпус
11:05-11:55	Презентация проекта «Оптимизация изготовления фургонов К&Б»: текущее состояние, целевые показатели, было-стало	Нижегородская обл., пос.Кудьма, Кудьминская промзона, 2, стенды в новом производственном корпусе
11:55-12:15	Переход в конференц-зал. Кофе-брейк	Нижегородская обл., пос.Кудьма, Кудьминская промзона, 2
12:15-13:00	Видеоролик об истории завода. Приветственное слово руководства предприятия. Обсуждение успешных практик повышения производительности труда. Ответы на вопросы участников.	Нижегородская обл., пос.Кудьма, Кудьминская промзона, 2, конференц-зал
13:00-14:00	Обед	
14:00-14:30	Трансфер на производственную площадку «Провенто»	

30 января 2020 года, продолжение. Посещение «Провенто»

Время	Мероприятие / что можно увидеть	Место
14:30-14:45	Сбор участников. Встреча и регистрация гостей. Приветственное слово	Нижегородская область, п.Кудьма, Кудьминская промзона
14:45-16:30	Экскурсия на действующее производство. Знакомство с внедренными на предприятии элементами бережливого производства.	Нижегородская область, п.Кудьма, Кудьминская промзона
16:30-17:15	Презентация внедренных на предприятии систем автоматизированного производства: – стандарт MRP, позволяющий планировать потребность в материалах – применение ERP-систем для автоматизации бизнес-процессов – система SCM для управления цепочкой поставок – управление складом с применением систем WMS – CRM как инструмент для построения взаимовыгодных отношений с клиентами	Нижегородская область, п.Кудьма, Кудьминская промзона
17:15-17:45	Ответы на вопросы участников, обсуждение	Нижегородская область, п.Кудьма, Кудьминская промзона
17:45-18:30	Трансфер в гостиницу	

31 января 2020 года. Компания «ГАЗ»

Время	Мероприятие / что можно увидеть	Место
8:45-9:00	Сбор участников. Встреча и регистрация гостей. Приветственное слово	
9:00-10:45	Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов Производственной системы в сборочном производстве: – применение принципа «Хейджунка» для определения очередности установки машин на сборочную линию: чередование более трудоёмких и менее трудоёмких в производстве моделей для обеспечения максимально сбалансированной работы конвейера на весь месяц	г. Нижний Новгород, просп. Ленина, 88
10:45-11:00	Кофе-брейк	
11:00-12:30	Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов Производственной системы в сварочном производстве: – применение интеллектуальной управляющей системы с механизмом обратной связи,	г. Нижний Новгород, просп. Ленина, 88

	осуществляющей полный контроль за процессом производства – знакомство с устройством современных сварочных линий, на которых осуществляется сварка кузовов и кабин автомобилей семейства NEXT	
12:30-13:15	Знакомство с методами обучения рабочих и руководителей	г. Нижний Новгород, Корпоративный университет «Группы ГАЗ»
13:15-14:00	Обед	
14:00-15:00	Семинар-дискуссия «Эволюция технологий: лучшие практики в сфере технологий и производства, организации труда. Базовые принципы производственной системы ГАЗ»	г. Нижний Новгород, Корпоративный университет «Группы ГАЗ»
15:00	Окончание Программы, трансфер на вокзал	г. Нижний Новгород, Корпоративный университет «Группы ГАЗ»

Контактные лица в случае возникновения вопросов:
Ольга Игрунина, тел.: +7 (919) 966-73-78, mail@cmrp.ru
Ирина Матвеева, тел.: +7 (985) 184-42-96, office@cmrp.ru

Организаторы оставляют за собой право вносить изменения в программу.

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИЯХ

АВТОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД

<https://www.amznn.ru/>

Предприятие Автомеханический завод было организовано группой единомышленников в 1998 году. Компания производит фургоны (автофургоны). В начале 1999 г. был изготовлен первый автофургон.

Первая площадка компании находилась в г. Нижний Новгород. Становление всей базы произошло позже, на территории Кудьменской промышленной зоны. В начале существования завода было всего лишь несколько неотопливаемых цехов, которые были залиты водой и требовали капитального ремонта.

На сегодняшний день производственная база АМЗ – это благоустроенная территория общей площадью бГа, на которой расположены: механический цех, два сборочных цеха, цех по производству сэндвич-панелей, участок установки фургонов на шасси, удлинения шасси, установки гидробортов, дополнительного оборудования, участок изготовления бортовых платформ, и центральный склад материалов.

Компания ООО «Автомеханический завод» – это современный, хорошо отлаженный механизм, который позволяет на любом этапе отслеживать процесс производства и оперативно реагировать во всех подразделениях компании. На АМЗ внедрена система менеджмента качества предприятия в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2015. Осуществляется входной контроль применяемых материалов, проходит технологический контроль на каждом этапе производства, активно работает отдел ОТК, что позволяет значительно снизить количество брака и повысить качество продукции.

Технологический отдел подбирает материалы, комплектующие, оснастку и инструмент. Он принимает участие в разработках опытных образцов.

Также на заводе работает Конструкторское бюро, оснащенное по последнему слову программного и компьютерного обеспечения. Оно способствует выполнению заказов любой сложности, представленных на рынке. Все разработки ведутся в 3D проекции, что дает возможность выдавать качественную конструкторскую и техническую документацию. Работа технологического отдела и Конструкторского бюро неразрывно связаны между собой.

ООО «Автомеханический завод» всегда идет в авангарде фургоностроения. В производстве фургонов используются сэндвич-панели собственного производства с наполнителем пенополиуретан. Данная технология позволила увеличить выпуск сэндвич панелей и повысить качество продукции.

Предприятие принимает участие в крупнейших российских и международных выставках коммерческого автотранспорта.

ГРУППА КОМПАНИЙ «ПРОВЕНТО»

<http://www.provento-electro.ru/>

Группа компаний федерального уровня. Российский производитель и проектировщик изделий из тонколистового металла. Одно из основных направлений – производство высококачественных электротехнических корпусов для использования в областях, где качество и надежность превыше всего.

Продукция ГК «Провенто» активно продвигается на все ведущие предприятия России по программе импортозамещения, как единственный по цене и качеству российский конкурент крупным европейским производителям корпусов.

В 2008 г. ГК «Провенто» был запущен серийный выпуск корпусов для средств распределения и автоматизации на базе современного роботизированного производства в г. Нижний Новгород, не имеющего аналогов в России.

Помимо передового автоматизированного производства, в компании внедрены современные системы логистики и менеджмента:

- На предприятие внедрен стандарт MRP, который позволяет планировать потребность в материалах;
- Бизнес-процессы автоматизированы с применением ERP – систем;
- Цепочка поставок управляется системой SCM;
- Управлением складом осуществляется с применением систем WMS;
- Строить взаимовыгодные отношения с клиентами помогает CRM.

Переход на оборудование Провенто позволяет уменьшить зависимость от услуг иностранных компаний и их запасных частей; провести экономичное оснащение и модернизацию объектов с сохранением их эффективности, гарантированных сроков эксплуатации и качества технического обслуживания.

Вся продукция прошла сертификацию по ГОСТ Р, взрывозащищенная (имеет сертификат соответствия Ex), корпуса «Провенто» прошли проверку на сейсмостойкость 9 баллов (высота 70 м) и получили свидетельство о типовом одобрении от Российского морского реестра судоходства (Lloyd) и Российского речного регистра

ГАЗ

<https://azgaz.ru/special/innovations/modern-production/>

ГАЗ занимает особое место в автомобилестроении – это единственный в России завод, который выпускает самую широкую гамму грузовых автомобилей, спецтехнику, автокомпоненты. География продаж продукции предприятия – вся Россия, страны СНГ и дальнего зарубежья. Доля ГАЗа на российском рынке легких коммерческих автомобилей – около 50%, в сегменте среднетоннажных грузовиков – около 70%.

ГАЗ также является одним из лидеров отечественного автокомпонентного рынка.

Горьковский автозавод сегодня – это современное высокотехнологичное предприятие с высоким уровнем автоматизации. В составе предприятия – более двух десятков производств. Самые важные из них: автокомпонентное производство; металлургическое, литейное и пресово-рамное производства; кузнечный и инструментальный цеха, цеха сварки кабин и кузовов, несколько окрасочных комплексов и сборочные конвейеры.

Производственные мощности Горьковского автозавода постоянно модернизируются. Только за 4 последних года, в рамках запуска в производство автомобилей поколения NEXT на предприятии были созданы:

- линия по производству независимой передней подвески для лёгких коммерческих автомобилей;
- цех автоматизированной штамповки лицевых панелей класса А;
- самый высокотехнологичный в России окрасочный комплекс;
- новые линии сварки кабин и кузовов с уровнем автоматизации 85%.

ЧЕТЫРЕ БАЗОВЫХ ПРИНЦИПА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ГАЗ

1. Думай о заказчике

Под заказчиком подразумевается не только конечный потребитель, но и внутренний заказчик (участок, цех, в который поступает продукция для реализации следующего производственного этапа, и даже последующий оператор по отношению к предыдущему). Для поставщика это означает, что он должен изготавливать продукцию строго в соответствии с заданными технологическими параметрами и параметрами качества.

2. Люди – самый ценный актив

Инвестиции в развитие человека самые эффективные, так как человек, развиваясь сам, влияет и на остальные факторы производства: методы, технологии, оборудование, материалы. Любой работник должен быть уверен, что если он добросовестно работает и вносит свой вклад в развитие компании, то он нужен предприятию и его труд достойно вознаграждается.

3. Кайзен

Производственный процесс должен постоянно совершенствоваться. Основой для усовершенствований являются рабочие стандарты (организация рабочего места, качество, последовательность выполнения операций и т.д.), которые определяют весь производственный процесс и постоянно улучшаются. Основная идея непрерывных

улучшений (кайзен) состоит в том, что никогда нельзя останавливаться на достигнутых результатах, процесс изменений должен быть непрерывной каждодневной работой.

4. Принятие решений непосредственно на производственной площадке

Решения, касающиеся производства, должны приниматься не в кабинетах, а на той производственной площадке (гембе), где возникает проблема или необходимо улучшение. Усилия руководителей и вспомогательных служб должны быть направлены именно туда, где выполняется основная работа и создается продукция, – на производство. Там решаются проблемы и внедряются усовершенствования, проводятся совещания по анализу причин возникновения и устранения проблем.

Карта расположения предприятий

